

Implantação do Laboratório de Gestão na Usina de Triagem e Reciclagem de Viçosa/UFV.

Autor: Leonardo Dias dos Santos

Orientador: Pablo Murta Baião Albino

Código de lançamento no RAEX: 101819



INTRODUÇÃO

A Usina de Triagem e Reciclagem foi inaugurada em 1996 pela Universidade Federal de Viçosa com o objetivo de selecionar os resíduos da cidade e direcioná-los às indústrias de reciclagem. Em 2003, uma das Associações de Catadores do município passou a ocupar o espaço para realização do trabalho de triagem, enfardamento e comercialização dos materiais recicláveis. Os trabalhadores e trabalhadoras foram retirados do “lixão” e parte deles foi direcionada à Usina a partir da organização coletiva e associativa. Onde desde então a Associação dos Trabalhadores da Usina de Triagem e reciclagem de Viçosa (ACAMARE) vem desenvolvendo suas atividades. Nesse sentido, o principal objetivo deste projeto é estabelecer um processo de maior proximidade entre a UFV e a Associação com a instalação de um **“Laboratório de Gestão”** que irá contribuir para organização interna dos trabalhadores e trabalhadoras, assim como mensurar capacidade, processos produtivos e formas de melhoramento da utilização e gestão do espaço.

Objetivos

Desenvolver atividades que possibilitem aproximar os trabalhadores, que majoritariamente desenvolvem atividades executivas no processo de coleta, triagem e comercialização dos materiais recicláveis, das rotinas administrativas do empreendimento; Organizar e desenvolver a cultura organizacional e fortalecer o processo de autogestão; Fortalecer o uso do espaço físico da UFV como laboratório vivo de práticas relacionadas ao cooperativismo e a gestão ambiental, permitindo vivência rica na formação de estudantes.



A tesoureira da ACAMARE, Erika, realizou uma visita ao Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP).

A metodologia utilizada foi **Pesquisa-Ação Social**, onde os envolvidos (estudantes e trabalhadores) atuam como sujeitos ativos no planejamento, execução e avaliação das melhorias, com foco no desenvolvimento democrático e na sustentabilidade do empreendimento.

Resultados

Como resultados, o projeto possibilitou a inclusão de mais de 120 estudantes de três instituições de ensino distintas, a oferta de mais de 28 horas de oficinas e treinamentos, e a realização de 35 horas de reuniões variadas. A participação em três edições do Fórum Municipal Lixo e Cidadania; A organização de três assembleias gerais extraordinárias e uma assembleia geral ordinária contribuíram significativamente para o engajamento da comunidade e para o alcance dos objetivos propostos.



Da esquerda para a direita: visita alunos do ensino fundamental; Nova diretoria eleita; Visita alunos Geografia UFV.



Oficina sobre planejamento estratégico, alunos do Curso de Cooperativismo; ACAMARE e ACAT contratadas para a triagem de resíduos na 94º Semana do Fazendeiro.

Conclusões

Entre os principais impactos observados, destacam-se o maior engajamento dos trabalhadores da associação nas decisões e processos administrativos, bem como um aumento na fiscalização por parte deles. Outro ponto relevante foi a mudança na diretoria, com a eleição de uma nova diretora presidente e uma nova diretora tesoureira. Ambas participaram ativamente dos treinamentos e atividades de gestão promovidos e, por meio de seu envolvimento, compartilharam conhecimentos e informações que eram desconhecidos pela maioria dos membros. Esse protagonismo consolidou-as como novas lideranças, culminando em sua eleição para os cargos atuais.

Bibliografia

- Lechat, Noëlle M. P. e Barcelos, Eronita da Silva: Autogestão desafios políticos e metodológicos na incubação de empreendimentos econômicos solidários. Revista Katálysis. 2008, v. 11, n. 1, pp. 96-104. Disponível em: <>. Epub 29 Maio 2008. ISSN 1982-0259.
- Mello, Glauco Kozlowski. Laboratório de Gestão: a Utilização de Ferramentas de Apoio a Tomada de Decisão. SEGeT (01), (11) 2014
- Onuma, F. M. S., Mafra, F. L. N., & Moreira, L. B. (2012). Autogestão e subjetividade: Interfaces e desafios na visão de especialistas da ANTEAG, UNISOL e UNITRABALHO. Cadernos EBAPE.BR, 10(1), 65-81. <https://doi.org/10.1590/s1679-39512012000100006>
- PINHEL, Julio Ruffin (org.). Do Lixo à Cidadania: guia para a ROBAQUIM, A.; QUINTAES, R. A. Autogestão: alternativa socialista para o capitalismo. Revista de Administração de Empresas, v. 12, n. 3, p. 96-99, 1972. Schleich, Melissa Velasco QUAIS SÃO AS POLÍTICAS E PRÁTICAS EM TRAGTENBERG, M. Administração, poder e ideologia. 2. ed. São Paulo: Cortez, 1989. 204p.
- SCHNEIDER, José Odelho; HENDGES, Margot. Educação e capacitação cooperativa: sua importância e aplicação. Economia Solidária e Ação Cooperativa, v. 1, n. 1, p. 33-48, 2006.