



Simpósio de Integração Acadêmica

“Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável”

SIA UFV 2023



Planejamento Estratégico aplicado a uma empresa de veículos off-road tipo baja

Primeiro autor: Anna Flávia Pereira Salles / anna.salles@ufv.br / DEP; Segundo autor: Amanda Mangia Gomes / amanda.mangia@ufv.br / DEP; Orientadora: Geice de Paula Villibor / geice.villibor@ufv.br / DEP.

Palavras-chave: Metodologia de projeto. Planejamento Estratégico. Ferramentas organizacionais.

Introdução

Uma das principais ações para o sucesso de uma organização é a realização do Planejamento Estratégico, que consiste no estabelecimento de metas, ações e na administração de recursos para atingir determinado objetivo, definido pela organização. Após o Planejamento, é necessária a aplicação de ferramentas de Gestão para o alcance dos objetivos de uma organização.

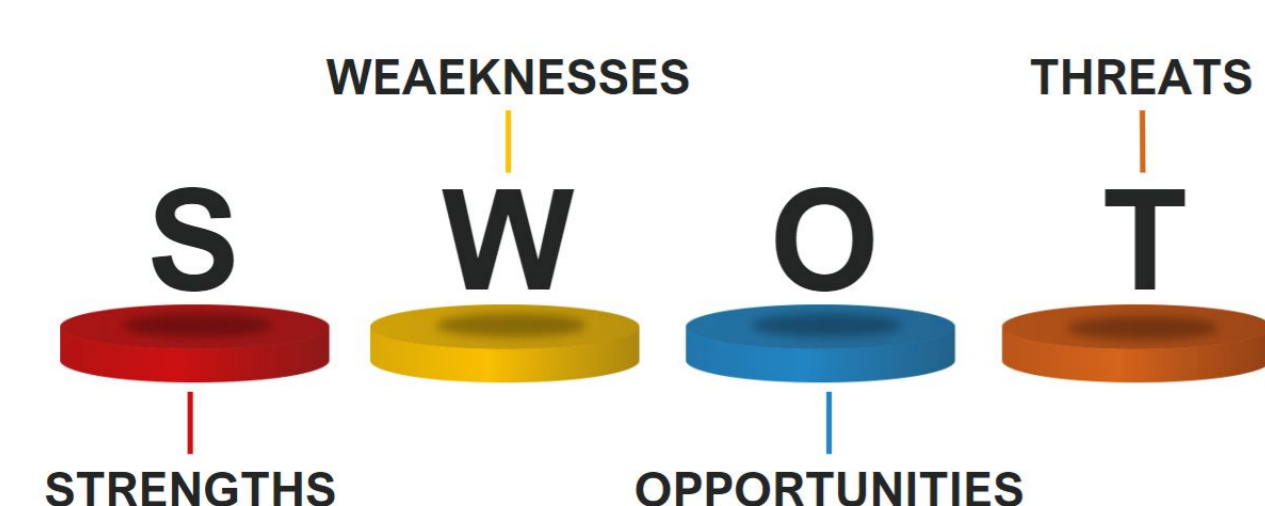
Objetivos

Garantir o andamento do ambiente organizacional e da busca pelo cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos utilizando métodos de Gestão.

Material e Métodos

Com o intuito de atingir os objetivos foram utilizados os seguintes métodos:

- **Análise SWOT - Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats**



Ferramenta utilizada para avaliar os pontos fortes e fracos, oportunidades e ameaças da equipe, facilitando a tomada de decisões estratégicas com base nesses fatores internos e externos.

- **Road Map**

Plano visual utilizado para ilustrar metas, marcos e estratégias futuras do projeto, proporcionando uma visão clara do caminho a ser seguido e ajudando na coordenação das atividades.

- **OKR - Objectives and Key Results**

Metodologia utilizada por setor na equipe para definir objetivos claros e mensuráveis, e resultados-chave específicos para alcançá-los.



- **Kanban board**

Ferramenta para visualização do fluxo de trabalho da equipe, priorizando a produtividade e a organização das entregas, facilitando a organização e acompanhamento das tarefas.

- **Ciclo PDCA - Plan, Do, Check, Action**

Consiste em um processo contínuo para melhorar a eficiência do projeto, permitindo ajustes e aprimoramentos constantes.

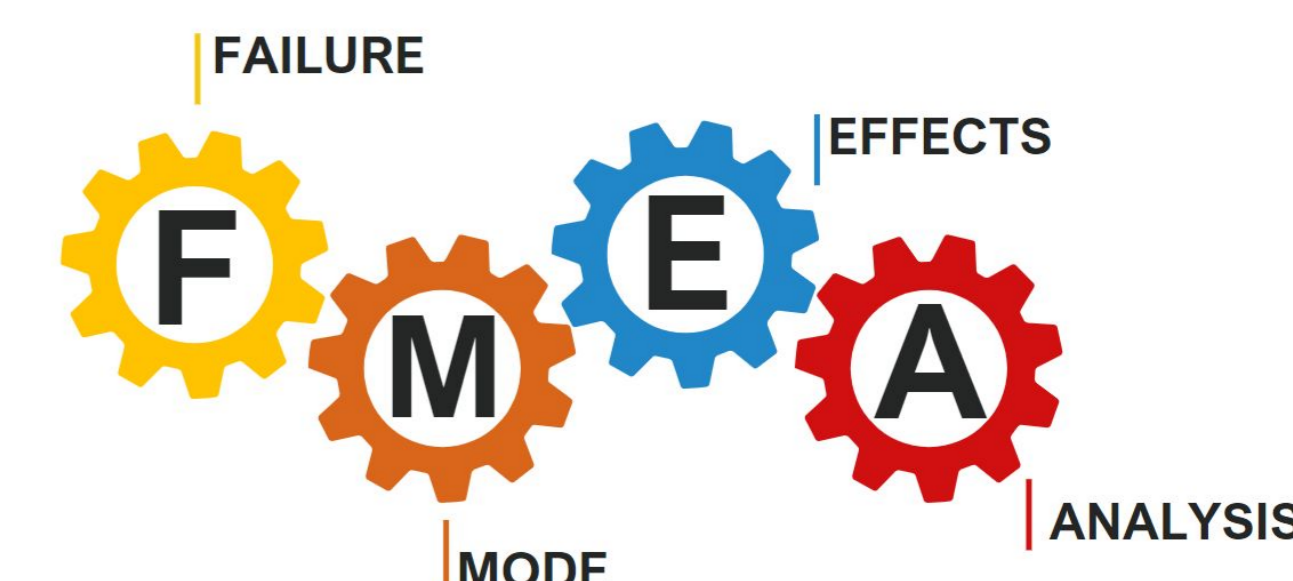


- **Mapa de 52 semanas**

Ferramenta dinâmica alterada de acordo com as necessidades do projeto, associada a manutenção preditiva do protótipo.

- **FMEA - Failure Mode and Effect Analysis**

Técnica que identifica, avalia e prioriza as falhas dos componentes mecânicos do protótipo, considerando sua gravidade, probabilidade de ocorrência e facilidade de detecção.



- **MTBF - Mean Time Between Failures - e MTTR - Mean Time To Repair** - quantifica o tempo médio entre as falhas do veículo e o tempo entre a falha e o momento em que o protótipo voltou a operar, respectivamente.

Resultados e Discussão

Observou-se a melhora de 165,6% de MTBF e uma redução de 50% de MTTR. O desempenho da equipe aumentou em 6,4% além de concluir 86,2% do *roadmap* dentro do prazo estipulado e atingir 97% das metas globais propostas. Esses são os resultados obtidos durante uma temporada da equipe UFVBaja.

Tabela 1 - Resultados atingidos durante uma gestão da Equipe UFVBaja Pererecas.

Desempenho	Metas globais	Road Map	MTBF	MTTR
6,40%	97%	86,20%	165,20%	50%

Conclusões

A metodologia de projeto proposta proporcionou a obtenção de resultados relevantes após o período de aplicação analisado, contribuindo para o crescimento da Equipe UFVBaja no âmbito organizacional e no alcance dos objetivos e metas estabelecidas no Planejamento Estratégico.

Bibliografia

- GIDO, J.; CLEMENTS, J.; BAKER, R. Gestão de projetos. [s.l.] Cengage Learning, 2023.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, 2000.

Agradecimentos

À Equipe UFVBaja Pererecas, apoiada pelo Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica e à Professora Orientadora do projeto, Geice de Paula Villibor por todo o suporte.

Apoio financeiro

A Equipe UFVBaja foi apoiada pelo CCE (Centro de Ciências Exatas, DEP (Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica, FUNARBE, FACEV, CENTEV e SIF.