



# Simpósio de Integração Acadêmica

## “Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável”

SIA UFV 2023



### Aplicação do 5W2H em startup do agronegócio: Estudo de caso da WGV Agro

Categoria: Extensão | Área de temática: Economia Rural | Grande área: Ciências Agrárias

Sabrina Mendes Domingues<sup>1</sup>/Ana Paula Arlinda Martins Romano<sup>2</sup>/Fernanda Schulthais<sup>3</sup>/Pablo Murta Baião Albino<sup>4</sup>

<sup>1</sup>Departamento de Economia rural (sabrina.mendes@ufv.br)/<sup>2</sup>Departamento de Economia rural (ana.arlinda@ufv.br)/<sup>3</sup>WGV Agro (fernanda.schulthais@wgvagro.com.br)/<sup>4</sup>Departamento de Economia rural (pablo.albino@ufv.br)  
Startup, gestão, matriz 5W2H

#### Introdução

- O agronegócio no Brasil tem enfrentado desafios significativos. Diante do cenário, destacam-se as startups que buscam soluções inovadoras.
- Diante das dificuldades para organizar e planejar suas operações de maneira estruturada, a agilidade e flexibilidade em adaptar-se às mudanças de mercado e experimentar novas abordagens são fatores cruciais para seu sucesso.
- Ferramentas de gestão, como a Matriz 5W2H, surgem como solução para otimizar recursos, alinhar equipes e atingir metas de crescimento e desenvolvimento.

#### Objetivos

Construir a Matriz 5W2H para a startup do agronegócio WGV Agro, residente no tecnoPARQ-UFV com foco no posicionamento de mercado e entrega de valor da empresa.

#### Material e Método

A Matriz 5W2H foi desenvolvida com base na Curva de Valor, previamente elaborada para a startup. Ela consiste em cinco perguntas iniciadas com “W” e duas perguntas iniciadas com “H” (Figura 1) e fornece uma estrutura clara para a definição e execução de projetos.



Figura 1 – Esquema da matriz “5W2H”

#### Resultados e Discussão

- As perguntas "What" e "Why" permitiram uma compreensão profunda das necessidades e objetivos da startup, fornecendo uma base sólida para o planejamento estratégico.
- As perguntas "Where" e "When" ajudaram a definir a localização geográfica das ações e estabelecer um cronograma claro para sua implementação.
- As perguntas "Who" ajudaram a identificar as partes envolvidas no projeto, atribuindo responsabilidades específicas a cada membro da equipe sem incorrer em sobrecargas.
- Por fim, as perguntas "How" e "How much" abordaram os métodos e recursos necessários para alcançar as metas estabelecidas, garantindo uma alocação eficiente de recursos.

#### Conclusões

- A utilização da matriz 5W2H se mostrou uma ferramenta de gestão importante para melhorar a eficiência operacional e o planejamento estratégico da startup WGV Agro.
- A partir do estabelecimento de metas claras, definição de responsabilidades, estipulação de prazos e identificação de recursos necessários, o instrumento construiu um caminho sólido para o crescimento e desenvolvimento da startup.
- Atualmente a WGV possui sua Matriz 5W2H, fator que vem permitindo a maximização do seu potencial de crescimento além de continuar a desempenhar um papel vital na busca por soluções sustentáveis e inovadoras para o agronegócio brasileiro.

#### Agradecimentos

Ao PIBITI e a equipe de desenvolvimento, agradecemos pela grande oportunidade de complementar e aperfeiçoar a formação acadêmica, experiências profissionais e pessoais.

#### Apoio financeiro

