

## O USO DE INTELIGÊNCIA COMPETITIVA NO AMBIENTE EMPREENDEDOR

Universidade Federal de Viçosa (UFV)

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica (DEP)

Matheus de Barros Corrêa Pinheiro – DEP/UFV (matheus.b.pinheiro@ufv.br)

Adriana Ferreira de Faria – DEP/UFV (adrianaf@ufv.br)

Palavras-chave: Inteligência competitiva, Empreendedorismo, Inovação

### Introdução

De modo a buscar compreender as mudanças e as incógnitas do mercado, o objetivo do Plano Tecnológico é planejar o desenvolvimento da tecnologia e do produto, considerando o trinômio Tecnologia, Produto e Mercado (TPM), a fim de colaborar com informações importante à empresa, ou a criação de novas empresas de base tecnológica (CHENG *et al.*, 2007).

Nessa perspectiva, a temática do uso da inteligência competitiva, considerando o monitoramento dos mercados e das tendências tecnológicas no âmbito do empreendimento, por meio de ferramentas e práticas que auxiliam na previsão de cenários e na decisão de estratégias, é estratégica para as empresas que desejam inovar de forma contínua.

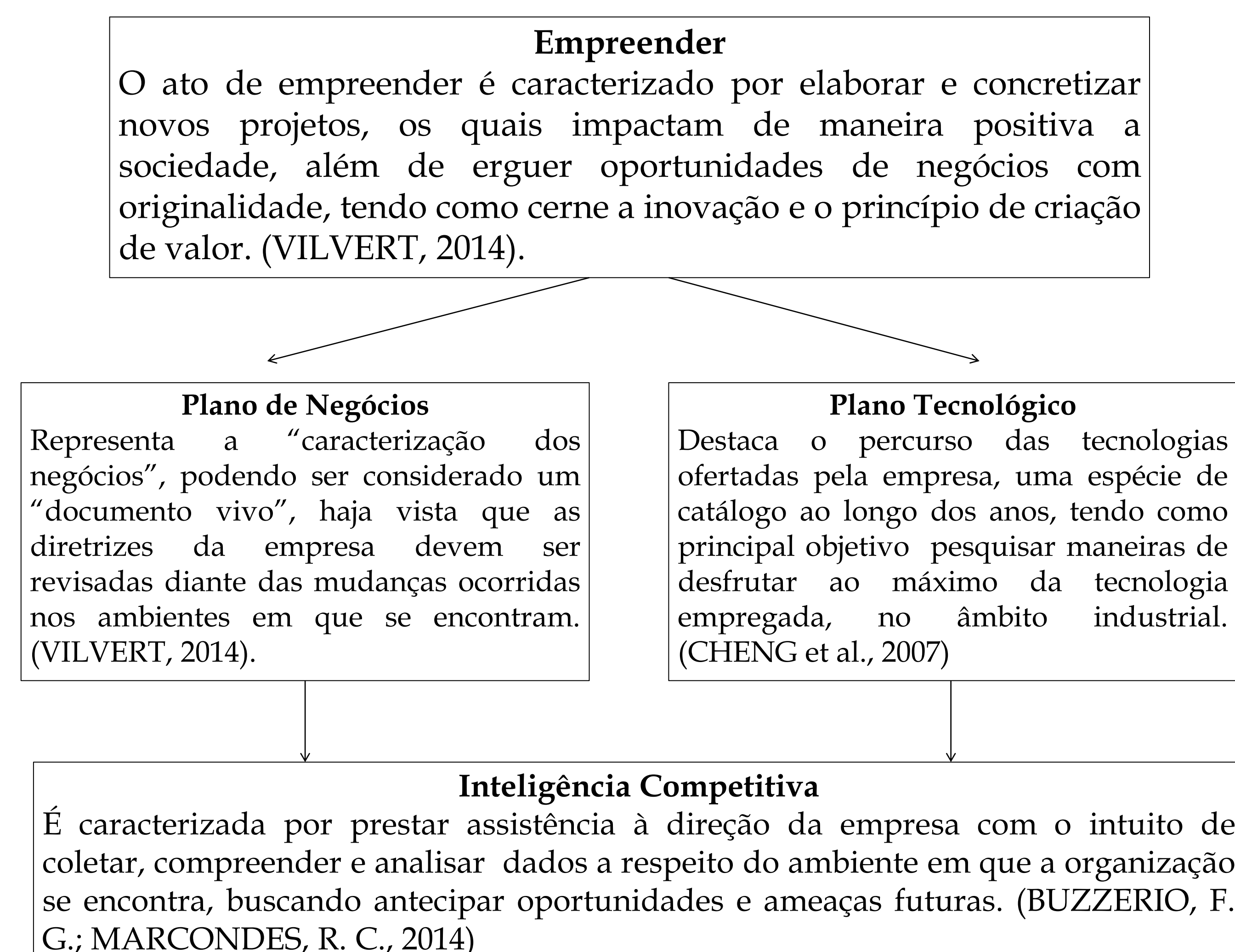
### Objetivos

Reunir, expor e contribuir com informações sobre de que maneira a utilização dos recursos da inteligência competitiva pode esclarecer as transformações e as incertezas mercadológicas, além de auxiliar na tomada de decisão e no estabelecimento de planos efetivos, como o Plano de Negócios e/ou o Plano Tecnológico.

### Material e Métodos

A metodologia aplicada neste trabalho foi o estudo, a compreensão e a reunião de elementos, conhecimentos e referências envolvendo o assunto explorado, a partir de artigos publicados em periódicos. Assim, esse trabalho caracteriza-se como uma revisão bibliográfica.

### Resultados e Discussão



### Bibliografia

- CHENG, L. C.; GOMES, L. A. V.; LEONEL, S. G.; DRUMMOND, P. H. F.; NETO, P. M.; DE PAULA, R. A. S. R.; REIS, R. P.; COTA JR, M. B. Plano tecnológico: um processo para auxiliar o desenvolvimento de produtos de empresas de base tecnológica de origem acadêmica. *Locus Científico*, v. 1, n. 2, p. 32–40, 2007.
- OLIVEIRA, P. H. DE; DE PAULA, E. A. M.; GONÇALVES, C. A. A Visão Baseada em Recursos da Inteligência Competitiva. *Revista de Ciências da Administração*, v. 15, n. 35, p. 141–151, 2012.
- BUZZERIO, F. G.; MARCONDES, R. C. A Inteligência Competitiva na Perspectiva de ser uma Fonte de Vantagem Competitiva e suas Contribuições Estratégicas. *Revista de Ciências da Administração*, v. 16, n. 40, p. 235–249, 2014.
- VILVERT, A. S. S. *Plano Tecnológico: estudo sobre os indicadores do Plano Tecnológico na elaboração do Plano de Negócio em empresas de base tecnológicas incubadas*. 2014. 25-28 f. Trabalho de Conclusão de Pós-Graduação de Administração. Universidade Regional de Blumenau, Blumenau, 2014.

### Agradecimentos

