



# Simpósio de Integração Acadêmica

## Inteligência Artificial: A Nova Fronteira da Ciência Brasileira

### SIA UFV Virtual 2020



#### COMPETÊNCIAS GERENCIAIS NA AUTOPERCEPÇÃO DE UM PREFEITO NO INTERIOR DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Centro Universitário de Viçosa, UNIVIÇOSA

Lucas de Souza Moreira<sup>1</sup>,  
Daiane Miranda de Freitas<sup>2</sup>,  
Fernanda Marília Araújo Ferreira Pessata<sup>3</sup>

**Palavras-chave:** Administração pública, gerenciamento, liderança.

#### Introdução

A gestão pública brasileira culturalmente possui regulamentos, roteiros e leis, ocasionando restrições em relação a criatividade e mudanças evolutivas, enquanto isso na literatura tem surgido uma diversidade de definições de competências de liderança.

#### Objetivos

O objetivo deste trabalho está compreendido na identificação das competências de liderança ideais na autopercepção do prefeito, na compreensão do entrevistado que pratica e exerce tal função, corroborando como fonte de análises e consultas até mesmo para outros gestores públicos.

#### Material e Métodos

Participou desta pesquisa um prefeito do interior de Minas Gerais, o qual não será intitulado para garantir o anonimato. O prefeito que aceitou colaborar com esta proposta, possui pós-graduação (lato sensu) na área de gestão pública. Antes de começar a entrevista, foi recordado a respeito o propósito da pesquisa, relevâncias e cautelas éticas relacionadas ao anonimato, confiabilidade, credibilidade e uso exclusivo dos dados, juntamente com a permissão de participação. Utilizou-se uma entrevista semiestruturada adaptada com essência no enquadramento conceitual Modelo de Valores Concorrentes, especialmente para administradores do setor público e que foi assegurada por dois peritos. O roteiro constitui-se de quatorze questões abertas, envolvendo as dimensões do modelo aplicado: Colaborar; Criar; Controlar e Competir.

#### Resultados e Discussão

Conforme objetivo proposto destaca-se a seguir as principais competências de liderança ideais para a gestão municipal, destacada pelo prefeito entrevistado. Na dimensão Colaborar ficou claro o quanto o prefeito considera importante à atuação de uma gestão colaborativa, com a legitimação de novas opiniões e um clima aberto a novas possibilidades para a administração da organização. Em relação à dimensão criar, destacou-se a importância de antecipar as necessidades das associações e da sociedade, buscando continuamente inspirar os líderes e liderados da organização na inicialização de novos projetos e metas, não se restringindo com o limite da verba disponível. Na dimensão Controlar o prefeito relatou sua limitação em controlar toda gestão, salientando a importância do secretariado no acompanhando das tarefas exercidas pelos liderados e na necessidade de aperfeiçoar os esforços laborais. A dimensão Competir não é incentivada pelo prefeito, reforçando que a colaboração entre prefeituras e gestores é a melhor estratégia, visto que os problemas e as necessidades da sociedade são semelhantes nas prefeituras.

#### Conclusões

Diante do exposto, o resultado da pesquisa demonstra que as funções gerenciais ideais para o prefeito municipal compreendem todas as dimensões do Modelo dos Valores Concorrentes.

#### Bibliografia

PENA, L. O.; COUTO, T. T. S. Competência de liderança do gestor público municipal: Estudo de caso no interior de Minas Gerais. 2018. 41 f. Monografia (Especialização em MBA Gestão de Pessoas e Comportamento Organizacional) – Faculdade de Ciências e Tecnologia de Viçosa, Viçosa, MG, 2018.

#### Instituição

<sup>1</sup>Pós-graduado em MBA Gestão Empresarial e Desenvolvimento de Líderes – UNIVIÇOSA. e-mail: lucasmoreirabr@outlook.com

<sup>2</sup>Gestora dos cursos de Administração e MBA Gestão Empresarial e Desenvolvimento de Líderes – UNIVIÇOSA. e-mail: daianedefreitas@gmail.com

<sup>3</sup>Pós-graduanda em MBA Gestão Empresarial e Desenvolvimento de Líderes – UNIVIÇOSA. e-mail: fernandamarilia.araujo@yahoo.com.br

#### Informações Complementares

Área do conhecimento: Ciências Humanas e Sociais

Área Temática: Administração