

NÍVEL DE MATURIDADE DE GESTÃO DEMOCRÁTICA EM UNIVERSIDADES FEDERAIS BRASILEIRAS

Matheus Henrique Leles de Oliveira; Carlos Eduardo Artiaga Paula

Área temática: ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes

Categoria: Pesquisa

Introdução

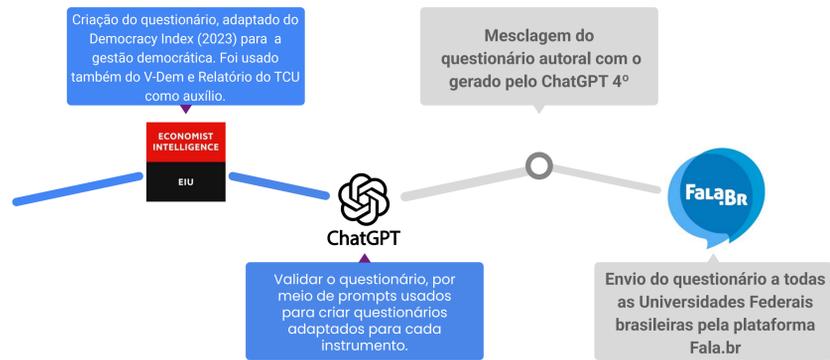
As Universidades Federais brasileiras são submetidas a empregar a gestão democrática na administração da instituição pela Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996, no Art. 56, além do Art. 206 da Constituição Federal do Brasil (Brasil, 1988; Brasil 1996). Essa medida foi feita de modo a democratizar a administração das Universidades. Dessa forma, descentralizar o poder decisório, propor um sistema de voto direto a comunidade acadêmica, além de conselhos deliberativos com representativa de todos os grupos da comunidade universitária (Lima, 2014).

Objetivos

Identificar e analisar, por métodos objetivos, o nível de maturidade da gestão democrática nas Universidades Federais do Brasil, destacando suas principais deficiências, negligências e as qualidades já consolidadas de forma generalizada.

Material e Métodos ou Metodologia

Para mensuração da maturidade de cada Universidade Federal, foi criado o Índice de Gestão democrática (IGD), variando de 0 a 10 dependendo da resposta do questionário. O passo a passo da criação do questionário até a entrega:



O questionário foi organizado e separado em 5 categorias, sendo cada questão um indicador.

CATEGORIA	INDICADORES
I Processo de Governança e Pluralismo	1 a 7
II Funcionamento da Gestão	8 a 17
III Participação da Comunidade Universitária	18 a 23
IV Cultura Democrática na Universidade	24 a 27
V Liberdades e Direitos Universitários	28 a 34

Após o envio das solicitações, algumas Universidades não responderam por considerarem que foge da Lei de Acesso à Informação.

ESTADO	QUANTIDADE DE UF'S	
	TOTAL	RESPONDENTE
Nordeste	20	18
Norte	11	11
Sudeste	19	10
Sul	11	10
Centro-Oeste	8	5

CLASSIFICAÇÃO	IGD
Gestão democrática plena	≥ 8 ; < 10
Gestão democrática imperfeita	≥ 6 ; < 8
Gestão mista (gestão democrática e centralizadora)	≥ 4 ; < 6
Gestão centralizadora	< 4

Apoio Financeiro

Apoio financeiro da bolsa PIBIC/CNPq.



Resultados e/ou Ações Desenvolvidas

CLASSIFICAÇÃO	Nº DE UF'S	PORCENTAGEM (%)
Gestão Democrática Plena	30	55,56%
Gestão Democrática Imperfeita	22	40,74%
Gestão Mista (Gestão Centralizadora)	2	3,70%
Gestão Centralizadora	0	0,00%



TOP 10 IGDs UNIVERSIDADES FEDERAIS

1	UFCSPA	9,47
2	UFRGS	9,11
3	UFMA	9,07
4	UFJ	9,04
5	UFAL	8,97
6	FURG	8,92
7	UFDF	8,88
8	UFV	8,82
9	UFERSA	8,66
10	UFSCar	8,61

ESTADO	MÉDIA DO IGD	ESTADO	MÉDIA DO IGD
Maranhão	9,53	Rio de Janeiro	7,83
Goiás	9,11	Amapá	7,8
Alagoas	9,1	Paraíba	7,69
Rio Grande do Sul	8,77	Paraná	7,69
Sergipe	8,71	Rondônia	7,69
Espírito Santo	8,68	Minas Gerais	7,68
Mato Grosso do Sul	8,58	São Paulo	7,68
Rio Grande do Norte	8,57	Acre	7,62
Mato Grosso	8,43	Ceará	7,6
Pernambuco	8,1	Amazonas	7,18
Pará	8,05	Roraima	6,79
Bahia	8,02	Santa Catarina	6,76
Piauí	7,95	Tocantins	6,72

Conclusões

- **65%** das Universidades Federais, não integram os terceirizados na gestão democrática;
- **59%** das Universidades Federais, apresenta treinamentos e capacitações aos novos dirigentes.
- **4** Indicadores tiveram nota máxima;
- **Nenhuma** Universidade Federal com IGD que seja classificado como Gestão centralizador;
- **5** das 5 Universidades Federais respondentes da Região **Centro-Oeste**, foram classificadas com Gestão Democrática Plena;
- A Categoria IV “Cultura Democrática na Universidade” Demonstrou ser a **mais influente** na variação do IGD;
- Para próximos artigos, sugestão de uma pesquisa investigativa, novas questões e indicadores externos para correlacionar com o IGD;

Bibliografia

Brasil. (1988). Constituição da República Federativa do Brasil.

Brasil. (1996, dezembro 20). Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996: Estabelece as diretrizes e bases da educação nacional. Diário Oficial da União. https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/19394.htm

Lima, L. C. (2014). A gestão democrática das escolas: Do autogoverno à ascensão de uma pós-democracia gestonária? *Educação & Sociedade*, 35, 1067–1083.