

## Programa Analítico de Disciplina

### ADP 812 - Planejamento e Administração Estratégica

-	
Catálogo: 2025	
Número de créditos: 4 Carga horária semestral: 60h Carga horária semanal teórica: 4h Carga horária semanal prática: 0h	Semestres: I e II

#### Ementa

Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica.  
Planejamento estratégico.  
Diretrizes estratégicas (missão, visão e valores).  
Análise ambiental (interna e externa).  
Formulação e implantação estratégica.  
Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).

#### Conteúdo

Unidade	T	P	To
1. <b>Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica.</b>	10h	0h	10h
2. <b>Planejamento estratégico.</b>	10h	0h	10h
3. <b>Diretrizes estratégicas (missão, visão e valores).</b>	10h	0h	10h
4. <b>Análise ambiental (interna e externa).</b>	10h	0h	10h
5. <b>Formulação e implantação estratégica.</b> 1. tipos de formulação, análise da implantação e  monitoramento (Indicadores e KPI).	10h	0h	10h
6. <b>Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).</b>	10h	0h	10h
<b>Total</b>	<b>60h</b>	<b>0h</b>	<b>60h</b>

Teórica (T); Prática (P); Total (To);

## ADP 812 - Planejamento e Administração Estratégica

### Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.	0
DOERR, J. Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.	0
HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. Administração estratégica: competitividade e globalização. São Paulo: Cengage Learning, 2019.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018.	0
MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.	0
OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.	0

### Bibliografias complementares

Descrição	Exemplares
ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática. Belo Horizonte: Fórum, 2017.	0
CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandre dos Santos (Orgs.) Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas. Brasília: Ipea, 2015.	0
KALLÁS, David. Gestão da estratégia: experiências e lições de empresas brasileiras. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.	0
MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: Planejamento e orçamento governamental. Coletânea. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.	0
THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.	0
VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. Pensamento Estratégico: origens, princípios e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.	0

# Syllabus

## ADP 812 - Strategic Planning and Administration

-	
Catalog: 2025	
Number of credits: 4 Total hours: 60h Weekly workload - Theoretical: 4h Weekly workload - Practical: 0h	Period: I e II

### Content

Concepts and fundamentals of Strategic Management.

Strategic planning.

Strategic guidelines (mission, vision and values).

Environmental analysis (internal and external).

Strategic formulation and implementation.

Performance Assessment as a Strategy Implementation and Monitoring System with Balanced Scorecard (BSC) and Objectives and Key-results (OKR).

### Course program

Unit	T	P	To
1. Concepts and fundamentals of Strategic Management.	10h	0h	10h

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: CVSD.QEI3.Y658

2.	10h	0h	10h
<b>Strategic planning.</b>			
3.	10h	0h	10h
<b>Strategic guidelines (mission, vision and values).</b>			
4.	10h	0h	10h
<b>Environmental analysis (internal and external).</b>			
5.	10h	0h	10h
<b>Strategic formulation and implementation.</b>			
1.types of formulation, implementation analysis and monitoring (Indicators and KPI).			
6.	10h	0h	10h
<b>Performance Assessment as a Strategy Implementation and Monitoring System with Balanced Scorecard (BSC) and Objectives and Key-results (OKR).</b>			
<b>Total</b>	<b>60h</b>	<b>0h</b>	<b>60h</b>

Theoretical (T); Practical (P); Total (To);

## ADP 812 - Strategic Planning and Administration

Fundamental references	
Description	Copies
BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.	0
DOERR, J. Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.	0
HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. Administração estratégica: competitividade e globalização. São Paulo: Cengage Learning, 2019.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018.	0
MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.	0
OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.	0

Complementary references	
Description	Copies
ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática. Belo Horizonte: Fórum, 2017.	0
CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandre dos Santos (Orgs.) Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas. Brasília: Ipea, 2015.	0
KALLÁS, David. Gestão da estratégia: experiências e lições de empresas brasileiras. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.	0
MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: Planejamento e orçamento governamental. Coletânea. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.	0
THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.	0
VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. Pensamento Estratégico: origens, princípios e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.	0