

Programa Analítico de Disciplina

ADP 812 - Planejamento e Administração Estratégica

Campus Rio Paranaíba -

Catálogo: 2024

Número de créditos: 4

Carga horária semestral: 60h

Carga horária semanal teórica: 4h

Carga horária semanal prática: 0h

Semestres: I e II

Ementa

Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica.
Planejamento estratégico.
Diretrizes estratégicas (missão, visão e valores).
Análise ambiental (interna e externa).
Formulação e implantação estratégica.
Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).

Conteúdo

Unidade	T	P	To
1. Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica.	10h	0h	10h
2. Planejamento estratégico.	10h	0h	10h
3. Diretrizes estratégicas (missão, visão e valores).	10h	0h	10h
4. Análise ambiental (interna e externa).	10h	0h	10h
5. Formulação e implantação estratégica. 1. tipos de formulação, análise da implantação e monitoramento (Indicadores e KPI).	10h	0h	10h
6. Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).	10h	0h	10h
Total	60h	0h	60h

Teórica (T); Prática (P); Total (To);

ADP 812 - Planejamento e Administração Estratégica

Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.	0
DOERR, J. Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.	0
HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. Administração estratégica: competitividade e globalização. São Paulo: Cengage Learning, 2019.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018.	0
MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.	0
OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.	0

Bibliografias complementares

Descrição	Exemplares
ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática. Belo Horizonte: Fórum, 2017.	0
CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandro dos Santos (Orgs.) Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas. Brasília: Ipea, 2015.	0
KALLÁS, David. Gestão da estratégia: experiências e lições de empresas brasileiras. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.	0
MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: Planejamento e orçamento governamental. Coletânea. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.	0
THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.	0
VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. Pensamento Estratégico: origens, princípios e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.	0

Pontos de controle

Campo	Anterior	Atual
Conteúdo	Há alterações no conteúdo da disciplina	

Syllabus

ADP 812 - Strategic Planning and Administration

Campus Rio Paranaíba -

Catalog: 2024

Number of credits: 4

Total hours: 60h

Weekly workload - Theoretical: 4h

Weekly workload - Practical: 0h

Period: I e II

Content

Concepts and fundamentals of Strategic Management.

Strategic planning.

Strategic guidelines (mission, vision and values).

Environmental analysis (internal and external).

Strategic formulation and implementation.

Performance Assessment as a Strategy Implementation and Monitoring System with Balanced Scorecard (BSC) and Objectives and Key-results (OKR).

Course program

Unit	T	P	To
1. Concepts and fundamentals of Strategic Management.	10h	0h	10h

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: W8D2.X7BE.CYRL

2.	10h	0h	10h
Strategic planning.			
3.	10h	0h	10h
Strategic guidelines (mission, vision and values).			
4.	10h	0h	10h
Environmental analysis (internal and external).			
5.	10h	0h	10h
Strategic formulation and implementation. 1.types of formulation, implementation analysis and monitoring (Indicators and KPI).			
6.	10h	0h	10h
Performance Assessment as a Strategy Implementation and Monitoring System with Balanced Scorecard (BSC) and Objectives and Key-results (OKR).			
Total	60h	0h	60h

Theoretical (T); Practical (P); Total (To);

ADP 812 - Strategic Planning and Administration

Fundamental references	
Description	Copies
BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.	0
DOERR, J. Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.	0
HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. Administração estratégica: competitividade e globalização. São Paulo: Cengage Learning, 2019.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.	0
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018.	0
MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.	0
OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.	0

Complementary references	
Description	Copies
ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática. Belo Horizonte: Fórum, 2017.	0
CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandro dos Santos (Orgs.) Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas. Brasília: Ipea, 2015.	0
KALLÁS, David. Gestão da estratégia: experiências e lições de empresas brasileiras. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.	0
MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: Planejamento e orçamento governamental. Coletânea. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.	0
THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. Planejamento estratégico: elaboração, implementação e execução. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.	0
VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. Pensamento Estratégico: origens, princípios e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.	0

Pontos de controle		
Campo	Anterior	Atual
Conteúdo	Há alterações no conteúdo da disciplina	