

Programa Analítico de Disciplina

NUT 365 - Planejamento e Gestão em Saúde

Departamento de Nutrição e Saúde - Centro de Ciências Biológicas e da Saúde

Catálogo: 2024

Número de créditos: 4

Carga horária semestral: 60h

Carga horária semanal teórica: 2h

Carga horária semanal prática: 2h

Carga horária de extensão: 18h

Semestres: I e II

Objetivos

- Capacitar os estudantes para a realização de diagnóstico situacional em Unidades de Saúde da Família e Atenção Primária à Saúde;
- Capacitar os estudantes para a atuação como agente transformador social, fortalecendo e fomentando a participação popular na Saúde;
- Formar um profissional de saúde crítico em relação ao cenário nacional da Saúde.

Ementa

Conceitos e conteúdos referentes ao planejamento e gestão em saúde. Introdução ao campo da gestão sanitária. Dimensões e definições da gestão sanitária. Classificação dos campos e enfoques da gestão sanitária. Campos de aplicação da prática profissional da gestão sanitária. Os enfoques da gestão sanitária. Componentes científicos e metodológicos da gestão sanitária. Tipos de técnicas de planejamento sanitário. A reorganização das práticas de saúde em áreas/distritos sanitários. Teorias de planejamento.

Atividades de Extensão

- Visitas às Unidades de Saúde da Família para diagnosticar situação local visando contribuir com a transformação social na comunidade local;
- Presença às reuniões do Conselho Municipal de Saúde para conhecimento e fomento da participação popular e controle social visando fortalecer a gestão participativa do SUS.

Pré e correquisitos

NUT 363 e NUT 364

Oferecimentos obrigatórios

Curso	Período
Nutrição	8

Oferecimentos optativos

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: RC51.F4MW.PF4B

Curso	Grupo de optativas
Educação Física - Bacharelado	Geral
Medicina	Geral

NUT 365 - Planejamento e Gestão em Saúde

Conteúdo					
Unidade	T	P	ED	Pj	To
1. Conceitos e conteúdos referentes ao planejamento e gestão em saúde 1. Diferenciação entre gestor e gerente 2. Atribuições dos gestores em cada esfera de governo	4h	0h	0h	0h	4h
2. Introdução ao campo da gestão sanitária 1. Universo da gestão pública, diferenciação entre o público e o privado	2h	0h	0h	0h	2h
3. Teorias e técnicas de planejamento 1. O planejamento estratégico-situacional de Carlos Matus 2. O pensamento estratégico de Mário Testa e a lógica da programação 3. Estudo de problemas, estudo do elemento 'futuro', tomadas de decisões, desenvolvimento operativo, sistema de planejamento operativo, sistema de planejamento estratégico	8h	0h	0h	0h	8h
4. A reorganização das práticas de saúde pública 1. Estratégia de Saúde da Família 2. Distritos sanitários: conceitos-chave 3. Sistema de informação em saúde para distritos sanitários 4. Territorização em sistemas de saúde 5. Redes de Atenção à Saúde 6. Qualificação da Atenção Primária à Saúde 7. Organizações Sociais em Saúde	8h	0h	0h	0h	8h
5. Campos de aplicação da prática profissional da gestão sanitária 1. Marco conceitual, organismo de referência, tipo de função predominante, tipo de orientação da gestão sanitária 2. O cenário macro 3. O cenário intermediário (regionalização/área de saúde) 4. O cenário micro (local)	2h	0h	0h	0h	2h
6. Componentes científicos e metodológicos da gestão sanitária 1. Adaptação dos métodos e técnicas da gestão sanitária aos distintos problemas e enfoques 2. Gestão Participativa do SUS	2h	0h	0h	0h	2h
7. Financiamento de serviços de saúde 1. O financiamento do SUS 2. A judicialização da saúde 3. Auditoria em saúde	4h	0h	0h	0h	4h

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: RC51.F4MW.PF4B

<p>8. Leitura, preparação e discussão de artigos científicos, textos e/ou capítulos de livros, em grupos ou mesas redondas, concomitantemente aos temas e unidades estudadas nas aulas teóricas, com apresentação em sala de aula e entrega de resumos ou sínteses sobre a temática em questão. Discussão de situações problemas</p>	0h	12h	0h	0h	12h
<p>9. Trabalho teórico/prático</p> <p>1. Realizar um estudo teórico-prático sobre planos de saúde (municipal, estadual e/ou federal), enfatizando suas principais áreas de atuação e conseqüentes programas de saúde estabelecidos de acordo com o perfil demográfico, epidemiológico e social. Analisar a dinâmica de implantação dos programas e a forma e fase de implantação e implementação em que se encontra;</p> <p>2. Realizar o diagnóstico situacional de localidades (bairros) nas quais as Unidades de Saúde da Família (objetos de visitas técnicas) estão situadas;</p> <p>3. A nível teórico, a referência deverá ser os estudos realizados tanto em sala de aula quanto individualmente, a leitura da bibliografia recomendada assim como uma revisão de literatura. A nível prático, se deverá realizar uma pesquisa de campo.</p>	0h	6h	0h	0h	6h
<p>10. Estão previstas pelos menos uma visita a um serviço de saúde a nível municipal, regional ou estadual, ou o deslocamento de profissional (is) de saúde e/ou gestor à sala de aula para apresentação de seu trabalho e posterior discussão com as turmas e também presença às reuniões do Conselho Municipal de Saúde.</p>	0h	12h	0h	0h	12h
Total	30h	30h	0h	0h	60h

Teórica (T); Prática (P); Estudo Dirigido (ED); Projeto (Pj); Total (To);

Planejamento pedagógico	
Carga horária	Itens
Teórica	Apresentação de conteúdo oral e escrito em quadro convencional; Apresentação de conteúdo utilizando aprendizado ativo; Debate mediado pelo professor; Apresentação de conteúdo pelos estudantes, mediado pelo professor; e Seminários
Prática	Prática executada por alguns estudantes, sendo demonstrativa para a maioria dos estudantes; Prática executada por todos os estudantes; Prática investigativa executada por todos os estudantes; Resolução de problemas; e Desenvolvimento de projeto
Estudo Dirigido	<i>Não definidos</i>
Projeto	<i>Não definidos</i>
Recursos auxiliares	Transporte para Aula

NUT 365 - Planejamento e Gestão em Saúde

Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. A Atenção Primária e as Redes de Atenção à Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília: CONASS, 2015. 127 p. ISBN 978-85-8071-024-3. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. A Gestão Administrativa e Financeira no SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2011. 132 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 8). ISBN: 978-85-89545-68-6. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. A Gestão Administrativa e Financeira no SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atualização junho/2015 – Brasília : CONASS, 2015. 10 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 8). Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. A Gestão do SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília: CONASS, 2015. 133 p. ISBN 978-85-8071-027-4. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atenção Primária e Promoção da Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2011. 197 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 3). ISBN: 978-85-89545-63-1. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atenção Primária / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atualização junho/2015. – Brasília : CONASS, 2015. 24 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 3). Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Legislação Estruturante do SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2011. 534 p. (Coleção Para entender a gestão do SUS 2011, 13). ISBN: 978-85-89545-73-0. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Legislação Estruturante do SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atualização junho/2015. – Brasília : CONASS, 2015. 534 p. (Coleção Para entender a gestão do SUS 2011, 13). Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. O Financiamento da Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2011. 124 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 2). ISBN: 978-85-89545-62-4. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. O Financiamento da Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atualização junho/2015. – Brasília : CONASS, 2015. 124 p. (Coleção Para Entender a Gestão do SUS 2011, 2). Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Sistema Único de Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2011. 291 p. (Coleção Para Entender a Gstão do SUS 2011, 1). ISBN: 978-85-89545-61-7. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: RC51.F4MW.PF4B

Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Sistema Único de Saúde / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Atualização junho/2015 – Brasília : CONASS, 2015. 20 p. (Coleção Para Entender a Gstão do SUS 2011, 1). Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Conselho Nacional de Secretários de Saúde. SUS: avanços e desafios./ Conselho Nacional de Secretários de Saúde. – Brasília : CONASS, 2006. 164 p. ISBN 85-89545-07-5. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Brasil. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm .	1
Brasil. Ministério da Saúde. Secretaria de Gestão Estratégica e Participativa. Política Nacional de Gestão Estratégica e Participativa no SUS - ParticipaSUS. – 2. ed. – Brasília : Editora do Ministério da Saúde, 2009. 44 p. – (Série B. Textos Básicos de Saúde). ISBN 978-85-334-1485-3. Disponível em: https://bvsms.saude.gov.br/bvs/publicacoes/politica_estrategica_participasus_2ed.pdf .	1
Campos GWS, Minayo MCS, Akeman M, Drumond Jr. M, Carvalho YM (org.). Tratado de Saúde Coletiva. São Paulo: Hucitec, Rio de Janeiro: Fiocruz, 2006.	12
CORREIA, MVC. Que Controle Social? Os conselhos de saúde como instrumento [online]. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2000, 162 p. ISBN: 978-85-7541-522-1. Available from: doi: 10.7476/9788575415221. Also available in ePUB from: http://books.scielo.org/id/qycmp/epub/correia-9788575415221.epub .	1
HARTZ, ZMA., and SILVA, LMV. orgs. Avaliação em saúde: dos modelos teóricos à prática na avaliação de programas e sistemas de saúde [online]. Salvador: EDUFBA; Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2005, 275 p. ISBN: 978-85-7541-516-0. Available from: doi: 10.7476/9788575415160. Also available from in ePUB from: http://books.scielo.org/id/xzdnf/epub/hartz-9788575415160.epub .	1
JESUS, WLA., and ASSIS, MMA., orgs. Desafios do planejamento na construção do SUS [online]. Salvador: EDUFBA, 2011, 176p. ISBN 978-85-232-1176-9. Available from SciELO Books < http://books.scielo.org >.	1
Marquis BL, Huston CJ. Administração e Liderança em Enfermagem. Porto Alegre: Artmed, 2005.	10
Mendes, Eugênio Vilaça. As redes de atenção à saúde. / Eugênio Vilaça Mendes. Brasília: Organização Pan-Americana da Saúde, 2011. 549 p.: il. ISBN: 978-85-7967-075-6. Disponível em: https://www.conass.org.br/biblioteca/ .	1
Rezende CAPR, Peixoto MPB. Metodologia para análises funcionais da gestão de sistemas e redes de serviços de saúde no Brasil. Brasília: OPAS, 2003. Disponível em: https://www.paho.org/bra/index.php?option=com_docman&view=document&layout=default&alias=451-metodologia-para-analises-funcionais-da-gestao-sistemas-e-redes-servicos-saude-no-7-1&category_slug=serie-tecnica-sistemas-e-servicos-saude-161&Itemid=965 .	1
SILVEIRA, AF., et al., org. Cidadania e participação social [online]. Rio de Janeiro: Centro Edelstein de Pesquisas Sociais, 2008. 230 p. ISBN: 978-85-99662-88-5. Available from SciELO Books < http://books.scielo.org >.	1
Tancredi, Francisco Bernardini, Barrios, Susana Rosa Lopez, e Ferreira, José Henrique Germann, "Planejamento em saúde," e-Coleções FSP/USP, acesso em 13 de julho de 2022, http://colecoes.sibi.usp.br/fsp/items/show/2378 .	1
Teixeira CF (org). Planejamento em saúde: conceitos, métodos e experiências. Salvador: EDUFBA, 2010. Disponível em: https://repositorio.ufba.br/bitstream/ri/6719/1/Teixeira%2c%20Car%20men.%20Livro%20Planejamento%20em%20saude.pdf .	1

UGÁ, M.A.D., et al., (orgs.). A gestão do SUS no âmbito estadual: o caso do Rio de Janeiro [online]. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2010, 377 p. ISBN: 978-85-7541-592-4. Available from: doi: 10.7476/9788575415924. Also available in ePUB from: http://books.scielo.org/id/c2hxb/epub/uga-9788575415924.epub .	1
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

Bibliografias complementares	
Descrição	Exemplares
André AM. Gestão Estratégicas de Clínicas e Hospitais. - 2. ed. - São Paulo: Editora Atheneu, 2014. ISBN 978-85-388-0595-3. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Bassinello G (organizadora). Saúde Coletiva / Biblioteca Universitária Pearson. - São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Busato IMS. Política de saúde [recurso eletrônico]. Curitiba: Contentus, 2020. 96p. ISBN 978-65-5745-303-2. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Busato IMS, Garcia IF, Rodrigues ICG. SUS: estrutura organizacional, controle, avaliação e regulação [livro eletrônico]. Curitiba: InterSaberes, 2019 (Série Princípios de Gestão Hospitalar). 2 MB. PDF. ISBN 978-85-227-0083-7. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Claus SM. Gestão de Sistemas Locais de Saúde: desafios cotidianos para o desenvolvimento de competências profissionais. - Caxias do Sul, RS: Educus, 2007. 167 p.: il; 23 cm (Série Fronteiras - 4). ISBN 978-85-7061-471-1. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/	1
Cotta RMM, Mendes FF, Muniz JN. Descentralização das políticas de saúde: do imaginário ao real. Viçosa: Editora UFV, Rio de Janeiro: CEBES, 1998.	9
Giovanella L, Escorel S, Lobato LVC, Noronha JC, Carvalho AI (orgs). Políticas e sistemas de saúde no Brasil. Rio de Janeiro: FIOCRUZ, 2008.	0
Lopes M. Políticas de Saúde Pública: interação de atores sociais. - 2. ed. rev. e atual. - Rio de Janeiro: Atheneu, 2017. 21 cm. ISBN 978-85-388-0754-4. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Mapelli Júnior R. Judicialização da Saúde - Regime Jurídico do SUS. - 1. ed. - Rio de Janeiro: Atheneu, 2017. il. ISBN 978-85-388-0783-4. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Matta GC. Políticas de saúde: a organização e operacionalização do Sistema Único de Saúde. Rio de Janeiro: EPSJV/Fiocruz, 2007. Disponível em: http://www.epsjv.fiocruz.br/index.php?Area=Material&MNU=&Tipo=1&Num=25 .	1
Mendes, EV. Os grandes dilemas do SUS. Tomos I e II. Salvador: Casa da Qualidade Editora, 2001.	3
Nascimento AB. Política de Saúde. - São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2018. ISBN 978-65-5011-011-6. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Rocha JSY. Manual de Saúde Pública e Saúde Coletiva no Brasil. - 2. ed. - São Paulo: Editora Atheneu, 2012. ISBN 978-85-388-0341-6. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/	1
Tanaka OY, Ribeiro EL, Almeida CAL. Avaliação em Saúde: contribuições para incorporação no cotidiano. - 1. ed. - Rio de Janeiro: Atheneu, 2017. il.; 25 cm. ISBN 978-85-388-0776-6. Disponível em: https://plataforma.bvirtual.com.br/ .	1
Testa, M. Pensamento estratégico e lógica de programação: o caso da saúde. Rio de Janeiro ? São Paulo: Edit. Hucitec-ABRASCO. 1995.	1

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: RC51.F4MW.PF4B

Zanovello AL (org). Gestão de serviços em saúde: da estratégia à operação. 1 ed. - São Paulo: Yendis, 2015. 256 p.:il; 21 cm. ISBN 978-85-447-0572-8. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br/>

1