

# Programa Analítico de Disciplina

## EPR 312 - Gestão Estratégica e Organizacional

Departamento de Engenharia de Produção e Mecânica - Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas

Catálogo: 2019

Carga horária semestral: 60h  
Carga horária semanal em sala de aula: 4h  
Carga horária semanal em outros ambientes: 0h  
Carga horária semanal de dedicação do estudante à disciplina: 4h  
Semestres: II

### Objetivos

Ao final desta disciplina o estudante deverá ser capaz de: Apreender os conhecimentos básicos sobre as organizações, abordando as diferentes visões que se complementam. Esses conhecimentos permitirão ao estudante desenvolver capacidades básicas para compreender uma organização, seus diferentes modelos de gestão e propor melhorias. Ao final do curso, espera-se que o estudante seja capaz de representar de forma sistemática uma organização, analisá-la e propor mudanças que levem ao aumento de sua eficiência e eficácia.

### Ementa

Definição e fundamentos de uma organização. Estruturas organizacionais. Cadeia de valor. Tecnologias de produção. Representação do processo produtivo. Introdução à administração estratégica. Análise do ambiente organizacional. As forças competitivas de Porter. Definições: missão e objetivos organizacionais, Formulação de estratégias. Balanced Score Card.

### Pré e co-requisitos

EPR 190 e ADM 100

### Oferecimentos obrigatórios

Curso	Período
Engenharia de Produção	2

### Oferecimentos optativos

*Não definidos*

## EPR 312 - Gestão Estratégica e Organizacional

Conteúdo					
Unidade	T	P	ED	Pj	To
1. Introdução à administração estratégica	4h	0h	0h	0h	4h
2. Análise do ambiente	6h	0h	0h	0h	6h
3. Estabelecimento das diretrizes organizacionais	6h	0h	0h	0h	6h
4. Formulação de estratégias	4h	0h	0h	0h	4h
5. Implementação de estratégias	4h	0h	0h	0h	4h
6. Operações na administração estratégica	6h	0h	0h	0h	6h
7. Introdução à gestão por processo	2h	0h	0h	0h	2h
8. Gerenciamento de processos de negócio	4h	0h	0h	0h	4h
9. Modelagem de processo	4h	0h	0h	0h	4h
10. Análise de processo	4h	0h	0h	0h	4h
11. Projeto de processo	4h	0h	0h	0h	4h
12. Gerenciamento de desempenho de processos	4h	0h	0h	0h	4h
13. Transformações de processos	4h	0h	0h	0h	4h
14. Tecnologias de BPM	4h	0h	0h	0h	4h
<b>Total</b>	<b>60h</b>	<b>0h</b>	<b>0h</b>	<b>0h</b>	<b>60h</b>

(T)Teórica; (P)Prática; (ED)Estudo Dirigido; (Pj)Projeto; Total(To)

Planejamento pedagógico	
Carga horária	Itens
Teórica	Apresentação de conteúdo oral e escrito com o apoio de equipamento (projektor, quadro-digital, TV, outros); e Apresentação de conteúdo oral e escrito em quadro convencional
Prática	<i>Não definidos</i>
Estudo Dirigido	<i>Não definidos</i>
Projeto	<i>Não definidos</i>
Recursos auxiliares	<i>Não definidos</i>

## EPR 312 - Gestão Estratégica e Organizacional

### Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
DAFT, Richard L. Organizações: teorias e projetos. 2 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2008. xii, 627 p. ISBN 9788522105618 (broch.).	10
PORTER, Michael E. Estratégia competitiva: [ técnicas para análise de indústrias e da concorrência]. 2 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004. xxx, 409 p. ISBN 788535215267 (broch.).	12
CERTO, S. C., PETER, J. P. Administração estratégica: planejamento e implantação de estratégias. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2010	6

### Bibliografias complementares

Descrição	Exemplares
SLACK, N.; CHAMBERS, S.; HARLAND, C.; HARRISON, A.; JOHNSTON, R. Administração da produção. Edição ampliada. São Paulo: Atlas, 2002.	43
STEVENSON, W. J. Administração das operações de produção. Rio de Janeiro: LTC, 2001.	2
KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A estratégia em ação. 21 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, c1997. xi, 344 p. ISBN 8535201491.	1
DE SORDI, José Osvaldo. Gestão por processos: uma abordagem da moderna administração. 3.ed. rev. e atual. São Paulo: Saraiva, 2012. xxviii,338 p. ISBN 9788502175518 (broch.).	4
MINTZBERG, Henry. Ascensão e queda do planejamento estratégico. Reimpr ed. Porto Alegre: Bookman, 2008. 359 p. ISBN 97885536303035 (broch.).	12
PORTER, Michael E. Vantagem competitiva: Michael E . Porter; tradução de Elizabeth Maria de Pinto Braga. Rio de Janeiro: Campus, 1990. 512 p. ISBN 8570015585 ( broch . ).	1